**Zpráva o ověření koncepčních záměrů meziobecní spolupráce**

*Projekt „Posilování administrativní kapacity obcí na bázi meziobecní spolupráce“. Registrační číslo projektu: CZ.03.4.74/0.0/0.0/15\_019/0003017*

**DSO: Bystřicko**

**Počet obcí celkem: 39**

**Počet obcí I. typu: 38**

**Počet obcí II. typu:**

**Počet obcí III. typu: 1**

***ČÁST A) Analýza současného fungování DSO:***

|  |
| --- |
| 1. Jaké nejčastější výhody členství v DSO uváděly členské obce?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:**(i více možností)*[x]  úspora času (25x)[x]  úspora finančních prostředků (18x)[x]  DSO zastupující více obcí má lepší vyjednávací pozici (28x)[x]  jiné (výměna informací, zprostředkování kontaktů, předávání zkušeností, pomoc při pomáhání žádostí o dotaci a dalších administrativních úkonů s tím spojených, společný postup při řešení problémů v různých oblastech obecní působnosti)*Poznámky:**Členské obce uváděly většinou více možností odpovědí. Z výše uvedeného plyne, že DSO má pro ně lepší vyjednávací pozici, šetří čas a zároveň finanční prostředky.* |
| 1. Jaké služby DSO považuje většina členských obcí za nejdůležitější?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:**(i více možností)*[x]  provoz CSS (25x)[x]  zajištění pověřence pro ochranu osobních údajů (GDPR) (27x)[x]  propagace svazku a jeho zájmového území (16x)[x]  výměna zkušeností a pořádání vzdělávacích akcí (28x)[x]  poradenství ve veřejných zakázkách (17x)[x]  rozvoj cestovního ruchu (10x)[x]  budování cyklostezek, turistických tras apod. (2x)[x]  příprava rozvojových projektů a jejich projednání s dalšími subjekty (orgány ČR, EU…) (14x)[x]  shromažďování a odstraňování komunálního odpadu (3x)[x]  lokální ekonomika (7x)[x]  sociální potřeby (5x)[ ]  jiné *(popište)**Poznámky:**Obce zvolily více odpovědí. Jako nejdůležitější službu označily výměnu zkušeností a pořádání vzdělávacích akcí, zajištění pověřence pro ochranu osobních údajů a provoz CSS.* |
| 1. Věnuje se Vaše DSO některé z těchto aktivit?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:**(i více možností)*[x]  sociální potřeby (např. sociální služby, mapování poptávky) –základní informace, kontakty, zveřejňování informací od Oblastní charity, školení [x]  péče o krajinu a prevence před dopady klimatických změn (např. boj se suchem) - výsadba stromů [ ]  rozvoj digitální ekonomiky (např. zavádění vysokorychlostního internetu, rozvoj digitálních veřejných služeb) [ ]  bezpečnost[ ]  svazková škola *Poznámky:**Informace od Oblastní charity zveřejňujeme již pravidelně na našich stránkách a fbku.* *V rámci ankety Evropský strom roku, kde vyhrála Chudobínská borovice z Víru, dal mikroregion závazek, že zasadí tolik stromů, kolik dostane hlasů (péče o krajinu).* |
| 1. Jakým způsobem probíhá informování členských obcí o aktuální činnosti DSO, o plánech do budoucna, připravovaných a realizovaných projektech?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:**(i více možností)*[x]  pravidelné kulaté stoly na konkrétní téma[x]  sociální sítě[x]  rozesílání newsletterů[x]  v místním periodiku[x]  na webových stránkách členských obcí/DSO[x]  jiné *(Strategie rozvoje MB, plán a přehled aktivit DSO na následující rok, e-mailová a osobní komunikace, dotační poradenství, plán zlepšování v rámci MA21, pořádání mikroregionálních akcí)* |
| 1. Jakým způsobem probíhá zapojení a využití potenciálu (znalostí, zkušeností …) členských obcí III. typu do fungování DSO?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:**(i více možností)*[x]  poskytnutí vzorových dokumentů či postupů[x]  umožnění krátkých telefonních konzultací k problematickým agendám[x]  pravidelných setkání určených ke sdílení zkušeností (aktuální projekty, dotační výzvy, problémy členských obcí atp.) – členská schůze, krizový štáb, školení MAP, v rámci aktivit – Nositel tradic, dětská soutěž, projektů, právní poradenství[x]  poskytnutí prostor pro aktivity DSO (dlouhodobé aktivity)[ ]  žádná členská obec DSO není obcí III. typu[ ]  jiné *(popište)…**Poznámky:**DSO spolupracuje dlouhodobě s Městem Bystřice nad Pernštejnem.* |
| 1. Komu jsou nabízeny služby DSO?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:**(i více možností)*[x]  členským obcí[x]  nečlenským obcím[x]  soukromým subjektům (půjčování aparatury, kina, atrakce)[ ]  jiné *(popište)…**Poznámky:**V letošním roce bylo schváleno zapůjčení promítací techniky i nečlenským obcím. Zapůjčení je ale možné pouze v případě, že nebude aparatura využita členskou obcí MB (v letošním roce byla aparatura plně využita pouze členskými obcemi MB).*  |
| 1. Má DSO zpracovaný „ceník“ služeb?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[x]  ano[ ]  ne*Poznámky:**DSO má vytvořený ceník služeb a ceník atrakcí.* |
| 1. Jaký je postoj většiny členských obcí ke komunikaci mezi krajem a DSO?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[x]  komunikace mezi krajem a DSO je dostatečná (5x)[x]  komunikace mezi krajem a DSO by mohla být lepší (18x)[x]  komunikace mezi krajem a DSO je špatná, ale existuje (7x)[x]  komunikace mezi krajem a DSO neexistuje (1x)[x]  jiné (nevím)*Poznámky:**Přikláníme se k názoru, že komunikace ze strany Kraje Vysočina by mohla být lepší. Zasílání pravidelných informací nejen na členské obce, ale také na DSO. Sjednocení informací.* |
| 1. Jaký je postoj většiny členských obcí k současnému nastavení financování DSO?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[x]  financování DSO je vyhovující (5x)[x]  financování DSO by mohlo být lepší, ale zatím to funguje (24x)[x]  financování DSO je nevyhovující (3x)[ ]  jiné *(popište)…**Poznámky:**Financování DSO je v současnosti hrazeno ze SMO (projekt meziobecní spolupráce) a zároveň z členských příspěvků obcí MB. Usilujeme o finanční podporu státu, např. v rámci příspěvku na provoz DSO nebo financování alespoň jednoho/dvou zaměstnanců.* |
| 1. Kolik má DSO celkem pracovních úvazků (v případě úvazku menšího než 1, počítejte se sníženým úvazkem, tedy např. 1 + 1 + 0,25 + 0,5 = 2,75 úvazků; berte v úvahu pouze zaměstnance zaměstnané v pracovním poměru; DPP ani DPČ nezapočítávejte)?
 |
| *Uveďte číslo (se zaokrouhlením na dvě desetinná místa):**1x plný úvazek**2x DPP (účetnictví a dotace – zaměstnáváme celoročně)* |
| 1. Využívá DSO zaměstnance zaměstnané na základě DPP či DPČ?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:*[x]  ano, velmi často (2x DPP – účetnictví a dotace celoročně)[x]  ano, občas (1x DPP – aktualizace rozvojové strategie MB)[ ]  ano, ale velmi zřídka[ ]  ne[ ]  jiné *(popište)…**Poznámky:**DSO zaměstnává trvale dva zaměstnance na DPP. V rámci aktualizace rozvojové strategie MB zaměstnáváme nyní ještě jednoho pracovníka na DPP – pouze na měsíc).* |
| 1. Je způsob rozdělení zisku DSO uveden ve stanovách?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[x]  rozdělení zisku je dostatečně jasně a srozumitelně uvedeno ve stanovách[ ]  rozdělení zisku je velmi obecně zmíněno ve stanovách[ ]  rozdělení zisku je zmíněno ve stanovách velmi nejasně[ ]  rozdělení zisku není uvedeno ve stanovách, ale v jiném dokumentu DSO [ ]  rozdělení zisku není uvedeno ve stanovách, ani v žádném jiném dokumentu DSO[ ]  jiné *(popište)…* |
| 1. Je způsob pokrytí ztrát DSO uveden ve stanovách?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[x]  pokrytí ztrát je dostatečně jasně a srozumitelně uvedeno ve stanovách[ ]  pokrytí ztrát je velmi obecně zmíněno ve stanovách[ ]  pokrytí ztrát je zmíněno ve stanovách velmi nejasně[ ]  pokrytí ztrát není uvedeno ve stanovách, ale v jiném dokumentu DSO[ ]  pokrytí ztrát není uvedeno ve stanovách, ani v žádném jiném dokumentu DSO[ ]  jiné *(popište)…* |

***ČÁST B) Výsledek projednání na setkání starostů: návrh DSO – podklad jednání***

|  |
| --- |
| 1. Doporučení:

*„DSO by měly být schopny pružně reagovat na měnící se potřeby území. Vedle tradičních témat jako je podpora cestovního ruchu a poradenská činnost pro členské obce, mají velký potenciál věnovat se i dalším tématům důležitým pro rozvoj celého mikroregionu - př. sociální oblast, péče o krajinu a prevence před dopady klimatických změn, rozvoj digitální ekonomiky (zavádění vysokorychlostního internetu, rozvoj digitálních veřejných služeb). Zároveň by se DSO měly zaměřit na poskytování služeb, které patří mezi povinné úkoly obcí (bezpečnost, požární ochrana apod.).“*Souhlasíte s tímto doporučením?  |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[ ]  souhlasíme[x]  částečně souhlasíme [ ]  spíše nesouhlasíme[ ]  zásadně nesouhlasíme*Odůvodnění výběru:* *Při počtu obcí nelze řešit tuto problematiku komplexně v rámci jednoho pracovního úvazku.* |
| 1. O jaké nové aktivity DSO by měli starostové zájem (v jakých oblastech)?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:**(i více možností)*[x]  sociální potřeby (např. sociální služby, mapování poptávky) 18x[x]  péče o krajinu a prevence před dopady klimatických změn (např. boj se suchem) – 9x[x] rozvoj digitální ekonomiky (zavádění vysokorychlostního internetu, rozvoj digitálních veřejných služeb) – 16x[x]  bezpečnost – 9X[x]  svazkové školy – 1x[x]  jiné (c*estovní ruch – společné řešení propojení cyklo a turistických tras) - 1x*[x] starostové nemají zájem o žádné nové aktivity DSO (jsou dostatečné) - 1x*Odůvodnění výběru:* *Starostové by nejvíce ocenili nové aktivity v oblasti sociálních potřeb a rozvoje digitální ekonomiky.**Tématu sociální oblasti jsme se již věnovali při projednávání projektových námětů v této oblasti.* |
| 1. Doporučení:

*„Důležitým, doposud ze strany svazků opomíjeným nástrojem, je komunikační strategie a její aktivní využívání. Je zřejmé, že informační toky budou specificky zaměřeny na členy svazku, občany členských obcí, nečlenské obce a jejich občany v zájmovém území svazku, ostatní veřejné subjekty, sociální a ekonomické partnery apod. Základem je pravidelné informování o aktuální činnosti svazku a plánech do budoucna, připravovaných a realizovaných projektech. Je možné využít různé formy a techniky komunikace - kulaté stoly, sociální sítě, rozesílání newsletterů apod.“* Souhlasíte s tímto doporučením?  |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[x]  souhlasíme[ ]  částečně souhlasíme [ ]  spíše nesouhlasíme[ ]  zásadně nesouhlasíme*Odůvodnění výběru:* *DSO Bystřicko pořádá pravidelná setkání, na kterých jsou projednávány informace o aktuální činnosti, plánech a projektech DSO.* |
| 1. O jaký efektivnější způsob informování členských obcí o aktuální činnosti DSO, o plánech do budoucna, připravovaných a realizovaných projektech by měli starostové zájem?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:**(i více možností)*[ ]  pravidelné kulaté stoly na konkrétní téma [ ]  osobní schůzky konat až v odpoledních hodinách (brán ohled na neuvolněné starosty)[ ]  sociální sítě [ ]  rozesílání newsletterů [ ]  uveřejňování informací v místním periodiku [ ]  uveřejňování informací na webových stránkách členských obcí/DSO [ ]  jiné [x] dosavadní způsob informování je dostačující*Odůvodnění výběru:* *Obce jsou spokojeni s dosavadních způsobem informování (pravidelné kulaté stoly, sociální sítě, rozesílání newsletterů, zveřejnění akcí v místním periodiku, na webových stránkách členských obcí/DSO ad.)* |
| 1. Doporučení:

 *„Zapojení obce III. typu do činnosti svazku a využití potenciálu (znalostí, zkušeností…) jejich zaměstnanců v rámci služeb poskytovaných DSO.* *S ohledem na zastoupení různých velikostních kategorií obcí v rámci DSO je třeba, aby byl uplatňován partnerský přístup, tj. aby nedocházelo k preferování zájmu jenom jedné skupiny obcí na úkor jiné.* *Vstup a aktivní zapojení co největšího počtu obcí ve SO ORP do činnosti DSO.“*Souhlasíte s tímto doporučením?  |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[x]  souhlasíme[ ]  částečně souhlasíme [ ]  spíše nesouhlasíme[ ]  zásadně nesouhlasíme*Odůvodnění výběru:*  *Z uvedených odpovědí v záznamnících jasně vyplývá, že zapojení Bystřice nad Pernštejnem je pro obce MB dostačující.*  |
| 1. Jaký způsob zlepšení aktivity obcí III. typu v rámci DSO představitelé těchto obcí navrhují?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:**(i více možností)*[ ]  poskytnutí vzorových dokumentů či postupů[ ]  umožnění krátkých telefonních konzultací k problematickým agendám[ ]  pravidelná setkání určená ke sdílení zkušeností a dobré praxe (aktuální projekty, dotační výzvy, problémy členských obcí a jejich řešení atp.)[ ]  poskytnutí prostor pro aktivity DSO (krátkodobé/dlouhodobé aktivity)[ ]  obce III. typu žádná zlepšení nenavrhly[ ]  žádná členská obec DSO není obcí III. typu[x]  jiné *(popište)**Odůvodnění výběru:* *Výše uvedené aktivity již Bystřice nad Pernštejnem poskytuje DSO.* *V rámci prohloubení spolupráce bychom mohli organizovat pravidelné semináře s jednotlivými odbory MěÚ BnP – pravidelné setkání, jednotlivé bloky seminářů dle odboru (mimo schůze).* |
| 1. Doporučení:

*„Využití potenciálu rozšíření nabídky poskytovaných služeb pro členské i nečlenské obce, a to s ohledem na vytvořený „ceník“ služeb. Tento postup je možné využít rovněž při poskytování služeb, které jsou využívány pouze částí členské základny svazku.“* Souhlasíte s tímto doporučením?  |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[x]  souhlasíme[ ]  částečně souhlasíme [ ]  spíše nesouhlasíme[ ]  zásadně nesouhlasíme*Odůvodnění výběru:* *Ceník služeb máme již vytvořený a jsou v něm nabízeny služby jak pro členské, tak nečlenské obce.*  |
| 1. Má DSO zájem o rozšíření svých služeb i mimo členské obce?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:*[ ]  ano, plánujeme rozšíření služeb i pro nečlenské obce[ ]  ano, plánujeme rozšíření služeb i pro soukromé subjekty[ ]  ano, vytvoříme pro tyto nové subjekty „ceník“ služeb[x]  ne, DSO nemá zájem o rozšíření svých služeb mimo členské obce[x]  ne, DSO již své služby poskytuje i mimo členské obce[x]  jiné (pro soukromé osoby MB ano – zatím v rámci pronájmu vybavení, v případě malé poptávky ze strany obcí MB zahrnout i nečlenské obce)*Odůvodnění výběru:* *V ceníku služeb jsou již zahrnuty také ceny pro nečlenské obce, ale v současné době není možné poskytnout služby i mimo naše DSO. Veškeré aktivity DSO zajišťují momentálně pouze dva zaměstnanci (1x plný úvazek, 1xDPP).* |
| 1. Má DSO zájem o vytvoření „ceníku“ služeb DSO?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[ ]  ano, máme zájem o vytvoření „ceníku“ služeb[x]  ne, nemáme zájem o vytvoření „ceníku“ služeb, jelikož „ceník“ již využíváme[ ]  ne, nemáme zájem o vytvoření „ceníku“ služeb, jelikož ceny za služby jsou nastavovány individuálně a tento systém nám vyhovuje[ ]  jiné *(popište)**Odůvodnění výběru:* *DSO Bystřicko má již ceník služeb vytvořen.* |
| 1. Uvažujete o zakomponování „ceníku“ služeb DSO do nějakého závazného dokumentu DSO (např. stanovy, či dokument přijatý členskou schůzí DSO)?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[ ]  ano, o tomto kroku uvažujeme[ ]  ne, „ceník“ již v takovém závazném dokumentu máme [ ]  ne, „ceník“ nemá naše DSO vytvořeno[x]  ne, „ceník“ vytvořen máme, ale domníváme se, že implementace do některého ze závazných dokumentů DSO není potřebná[ ]  jiné *(popište)**Odůvodnění výběru:* *Ceník služeb byl schválen v rámci členské schůze mikroregionu. Nezvažujeme jeho zakomponování do dalších závazných dokumentů.* |
| 1. Doporučení:

 *„Úlohou MAS je aktivizace občanské společnosti, sociálních a hospodářských partnerů na místní úrovni, díky tomu jsou vlastně animátory života místních komunit. Proto je zde potenciál ve spolupráci DSO s MAS působící ve stejném území např. v oblasti cestovního ruchu, propagace mikroregionu apod.“*Souhlasíte s tímto doporučením?  |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[x]  souhlasíme[ ]  částečně souhlasíme [ ]  spíše nesouhlasíme[ ]  zásadně nesouhlasíme*Odůvodnění výběru:* *Trvale spolupracujeme s MAS Zubří země.* |
| 1. Uvažujete v rámci DSO o spolupráci s MAS působící ve stejném území?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[ ]  ano, již máme konkrétní představu o naší spolupráci[ ]  ano, rádi bychom někdy v budoucnu spolupracovali, ovšem zatím nemáme jasně vymezené téma spolupráce [x]  s MAS již spolupracujeme[ ]  o spolupráci s MAS spíše neuvažujeme[ ]  ne, spolupracovat s MAS nechceme*Odůvodnění výběru:* *Pravidelně spolupracujeme s MAS Zubří země.* |
| 1. *Doporučení:*

*„Komunikaci mezi jednotlivými úrovněmi samosprávy může v praxi ztěžovat velké množství partnerů (obcí). Přesto by kraje v rámci posílení své koordinační role v oblasti regionálního rozvoje měly iniciovat např. pravidelná setkání s DSO (alespoň 1 x ročně), resp. se pokusit nastavit funkční systém komunikace kraj - DSO. DSO mají schopnost organizovat území a tlumočit potřeby obcí a kraje by tuto schopnost měly docenit.“* Souhlasíte s tímto doporučením?  |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[x]  souhlasíme[ ]  částečně souhlasíme [ ]  spíše nesouhlasíme[ ]  zásadně nesouhlasíme*Odůvodnění výběru:* *Jsme nakloněni k systému komunikace kraj – DSO. Uvítali bychom pravidelná setkání alespoň 1x ročně. Většina obcí v záznamnících odpověděla, že komunikace mezi Krajem a DSO by mohla být lepší. DSO zváží možnost účasti na krajských jednání, popř. vybere ze svých řad zástupce, který by se jednání pravidelně účastnil.*  |
| 1. O jaká zlepšení komunikace mezi DSO a krajem by byl ze strany DSO zájem?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:**(i více možností)*[ ]  navrhnou kraji pravidelná setkání s DSO (alespoň 1x ročně) [x]  navrhnou kraji nastavení funkčního systému komunikace, tj. zejména určení kontaktních osob a určení preferovaného kanálu komunikace (e-mail, tel., osobně …) [ ]  navrhnou kraji možnost zpětné vazby od DSO k problematice vypisovaných krajských dotačních titulů[ ]  jiné *(popište)*[ ]  žádná zlepšení komunikace s krajem nejsou potřeba, jelikož komunikace je vynikající*Odůvodnění výběru:* *Uvítali bychom pravidelná setkání s Krajem alespoň 1x ročně (určení preference komunikace, kontaktní osoby ad.)* |
| 1. Doporučení:

*„S ohledem na dostupné praktické příklady fungujících DSO je vhodné volit kombinaci příjmů – zdrojů financování DSO. Je vhodné kombinovat členské příspěvky s příjmy za poskytované služby.“*Souhlasíte s tímto doporučením? |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[x]  souhlasíme[ ]  částečně souhlasíme [ ]  spíše nesouhlasíme[ ]  zásadně nesouhlasíme*Odůvodnění výběru:* *Je to výhodné pro členské obce, které nevyužívají veškeré služby MB.* *Z tohoto důvodu, je lepší oddělit příspěvky od jednotlivých služeb.* |
| 1. O jaké zlepšení financování DSO by byl ze strany DSO zájem?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:**(i více možností)*[x]  nastavení inflační doložky pro členské příspěvky (členské příspěvky budou každoročně zvyšovány s ohledem na nárůst cen)[ ]  částečné využívání tzv. výkonového modelu financování[[1]](#footnote-1) u vybraných druhů služeb (platí pouze ty obce, které danou službu využívají)[ ]  snížení provozních nákladů formou bezplatného využívání kapacit některých členských obcí (např. kancelářské prostory, sdílení administrativních služeb, sdílení vozového parku nebo počítačové techniky)[ ]  jiné *(popište)…**Odůvodnění výběru:* *Vzhledem k odpovědím z dotazníku, kde 24 obcí uvedlo, že financování DSO by mohlo být lepší, navrhujeme zohlednění inflace.* |
| 1. Doporučení:

*„Členské příspěvky od obcí by měly sloužit především pro pokrytí základního provozu DSO.“*Souhlasíte s tímto doporučením? |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[x]  souhlasíme[ ]  částečně souhlasíme [ ]  spíše nesouhlasíme[ ]  zásadně nesouhlasíme*Odůvodnění výběru:* *Souhlasíme, členské příspěvky máme tak v našem DSO nastaveny. Výběr mimořádných členských příspěvků se týká již pouze obcí, které danou službu (akci) využívají.* |
| 1. Doporučení:

*„Pro zajištění dalších aktivit DSO, zvláště doplňkových či využívaných jen některými členy, je vhodné zvolit výkonový model financování[[2]](#footnote-2).“* Souhlasíte s tímto doporučením?  |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[x]  souhlasíme[ ]  částečně souhlasíme [ ]  spíše nesouhlasíme[ ]  zásadně nesouhlasíme*Odůvodnění výběru:* *Souhlasíme, již nyní doplňkové služby zpoplatňujeme pouze těm obcím, které služby odebírají.* |
| 1. Doporučení:

*„Svazky by vždy měly usilovat o finanční stabilitu a nezávislost prostřednictvím optimalizace finančních prostředků k zajištění fungování DSO s minimálním počtem 4 zaměstnanců.„*Souhlasíte s tímto doporučením?  |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[ ]  souhlasíme[x]  částečně souhlasíme [ ]  spíše nesouhlasíme[ ]  zásadně nesouhlasíme*Odůvodnění výběru:* *Zajištění financování alespoň 2 zaměstnanců, v rámci rozšíření služeb by bylo potřeba více zaměstnanců.*  |
| 1. Doporučení:

*„Doporučujeme jasně formulovat způsob rozdělení zisku a pokrytí ztráty v případě, že tato úprava není uvedena ve stanovách.“* Souhlasíte s tímto doporučením? |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[x]  souhlasíme[ ]  částečně souhlasíme [ ]  spíše nesouhlasíme[ ]  zásadně nesouhlasíme*Odůvodnění výběru:* *Ve stanovách máme upřesněn způsob rozdělení zisku a ztráty. V některých případech rozhoduje členská schůze MB.* |
| 1. Uvažujete nad doplněním (případně jasnější formulací) způsobu rozdělení zisku a pokrytí ztrát do stanov či jiného oficiálního dokumentu DSO?
 |
| *Vyberte z nabízených možností:**(i více možností)*[ ]  ano[x]  ne, tyto informace již jsou jasně stanoveny v oficiálních dokumentech DSO[ ]  ne, domníváme se, že tyto informace není potřeba do oficiálních dokumentů DSO doplňovat[ ]  jiné *(popište)…**Odůvodnění výběru:* *Tyto informace máme již obsaženy ve stanovách.* |
| 1. Doporučení:

*„V případě dosažení zisku by měl být preferován jeho převod do rezervního, respektive rozvojového, fondu a kumulace zdrojů na (spolu)financování budoucích investic.“*Souhlasíte s tímto doporučením? |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[ ]  souhlasíme[x]  částečně souhlasíme [ ]  spíše nesouhlasíme[ ]  zásadně nesouhlasíme*Odůvodnění výběru:* *V našem DSO máme minimální výši příjmů z činnosti, tudíž nevytváříme rozsáhlé rezervní fondy. Zbylé finance se většinou využívají v rámci jiných aktivit (pokrytí běžné provozní činnosti a projektů DSO, nákup atrakcí). Zůstane-li část příjmů nevyužita je převedena do rezervy. Pokud by však došlo k výraznějšímu zvýšení těchto příjmů, souhlasíme s tím, že by bylo vhodné jejich část do takového fondu uložit.*  |
| 1. Doporučení:

|  |
| --- |
| *„V případě činnosti nejvyššího orgánu, kterému jsou svěřeny nejdůležitější pravomoci týkající se chodu svazku, majetkových či finančních operací, doporučujeme zajistit transparentní a funkční způsob dosahování usnesení.**Při utváření orgánů svazku i jejich následném praktickém fungování doporučujeme přesně vymezit jejich kompetence tak, aby nedocházelo k jejich překryvu a bylo jasné, kdo za jakou činnost odpovídá.**Rozhodnutí o udělení sankcí by mělo být přezkoumatelné plénem nejvyššího orgánu svazku, ke kterému se může postižená obec odvolat. Rovněž pouze v působnosti tohoto orgánu by mělo být rozhodnutí ohledně případného vyloučení členské obce ze svého středu, a schválení podmínek finančního a majetkového vyrovnání.**Nejvyššímu orgánu by mělo být vyhrazeno* *rozhodování o využívání společného majetku a zásadní majetkové a finanční operace.“*  |

Souhlasíte s tímto doporučením? |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[x]  souhlasíme[ ]  částečně souhlasíme [ ]  spíše nesouhlasíme[ ]  zásadně nesouhlasíme*Odůvodnění výběru:* *Kompetence nejvyššího orgánu svazku (členské schůze) máme již vymezeny ve stanovách.* |
| 1. Doporučení:

|  |
| --- |
| *„Dobrovolným svazkům obcí lze doporučit, aby vytvářely kontrolní výbor, a to ze strany a prostřednictvím nejvyššího orgánu svazku. Jeho role by se měla soustředit nejen na věcnou kontrolu činnosti výkonných a administrativních složek svazku, ale mohla by mu být vyhrazena agenda ve finanční a majetkové oblasti.“* |

Souhlasíte s tímto doporučením? |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[ ]  souhlasíme[ ]  částečně souhlasíme [x]  spíše nesouhlasíme[ ]  zásadně nesouhlasíme*Odůvodnění výběru:* *Kontrolní výbor je v našem DSO zřízen. Prozatím ale DSO neuvažovalo o rozšíření agendy kontrolního výboru. Starostové rozhodují o finanční stránce již v rámci schůzí orgánů DSO.* |
| 1. Doporučení:

*„Klíčové je, aby z hlediska skladebnosti území ČR víceúčelové DSO[[3]](#footnote-3) fungovaly v hranicích SO ORP a zahrnovaly v sobě většinu (ideálně všechny) obce na daném území, a to včetně obce III. typu.“*Souhlasíte s tímto doporučením? |
| *Vyberte z nabízených možností:**(vyberte pouze jednu možnost)*[x]  souhlasíme[ ]  částečně souhlasíme [ ]  spíše nesouhlasíme[ ]  zásadně nesouhlasíme*Odůvodnění výběru:* *Již takto fungujeme, působností zahrnujeme všechny obce ORP Bystřice nad Pernštejnem.* |

1. Výkonový model financování DSO je založen na platbách dle objemu odebíraných služeb (opakem jsou platby formou paušální částky bez ohledu na objem odebíraných služeb). [↑](#footnote-ref-1)
2. Výkonový model financování DSO je založen na platbách dle objemu odebíraných služeb (opakem jsou platby formou paušální částky bez ohledu na objem odebíraných služeb). [↑](#footnote-ref-2)
3. Aktivity svazku se odkazují k všestrannému rozvoji mikroregionu a jedná se tak o činnosti nadobecního charakteru. [↑](#footnote-ref-3)